

À la Une Méditerranée : Le forum annuel GIFT-MENA

Le Forum sur la formation des instituts publics gouvernementaux en Moyen-Orient et Afrique du Nord (GIFT-MENA), fondé en mars 2006 à l'initiative de l'Institut des Finances Basel Fuleihan au Liban et avec l'aide d'Adetef, de l'ENA et de la Banque mondiale, a organisé sa réunion annuelle à Beyrouth les 18 et 19 novembre. La session, qui avait pour thème « Leadership de la fonction publique dans la région Mena : compétences, confiance et nouveaux défis », a rencontré un vif succès.

■ Une conférence régionale des responsables de ressources humaines dans la fonction publique

Cette réunion, inaugurée par la nouvelle Ministre libanaise des Finances, Mme Raya El Hassan, et patronnée par le Premier Ministre, fondateur de l'Institut Basel Fuleihan, M. Fouad Siniora, a été l'occasion de rassembler près de 40 directeurs, présidents et cadres supérieurs des instituts de formation du secteur public des 18 pays de la zone MENA (ENA du Maghreb, Institut des Finances palestinien, centres de formation des pays du Golfe, etc.). Etaient également présents des hauts fonctionnaires et des agents des organismes en charge de la gestion des ressources humaines dans la fonction publique en région Méditerranée.

■ La recherche des talents et leaders de demain en zone MENA

Le thème 2009 « le leadership de la fonction publique » a permis d'ouvrir les débats sur la culture du résultat et la réactivité des nouvelles générations de hauts fonctionnaires. Quatre conférences ont été organisées : les pré requis sociaux et politiques pour retenir les talents dans la fonction publique, l'utilité des leaders, leurs compétences et leurs valeurs, et le rôle des centres de formation dans l'amélioration de la performance des agents.

Ces débats ont aussi été l'occasion pour l'Institut Basel Fuleihan de présenter les travaux d'analyse des besoins de formation en finances publiques qui ont servi de base à l'appel d'offres financé par la Banque mondiale qu'Adetef a remporté cet été (voir *Lettre 48*), et pour lequel seront livrés dès avril 2010 quatre modules de formation en langue arabe sur la préparation et l'exécution budgétaire, la compatibilité publique, l'audit et le contrôle. Ces modules seront mis à disposition des membres du réseau GIFT-MENA.



■ Un accord de coopération entre les centres de formation de la Palestine et du Liban

Cette réunion a aussi été l'occasion pour la Vice Ministre des Finances de l'Autorité palestinienne de signer un accord cadre de coopération avec la nouvelle Ministre des Finances libanaise. La mise en œuvre de cet accord sera facilitée par les relations privilégiées que la France entretient avec ces deux institutions depuis plusieurs années, notamment en raison du bon déroulement du projet de création du centre de formation aux finances publiques à Ramallah, financé par le gouvernement français et mis en œuvre par Adetef, et qui a bénéficié à plusieurs reprises de l'expertise de l'Institut Basel Fuleihan dans le cadre de visites d'études de palestiniens au Liban.

■ Le contexte libanais : un fort intérêt pour les questions de fonction publique

Fin octobre, l'Institut Basel Fuleihan avait invité Jean-François Verdier, DPAEP, au salon du livre francophone pour délivrer une conférence et présenter le Livre blanc français sur l'avenir de la fonction publique. Sa conférence a été très bien accueillie et devrait donner lieu à des échanges suivis avec la direction générale de l'administration et de la fonction publique.

VISITE DE HAUT NIVEAU SUR LES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION EN TUNISIE

Adetef et la mission économique de l'Ambassade tunisienne ont organisé, avec l'appui d'Ubifrance, une mission d'entreprises françaises du secteur des technologies de l'information et de la communication (TIC) à Tunis les 4 et 6 novembre 2009, en vue de contribuer à faire émerger des projets pouvant s'inscrire dans le volet TIC de l'Union pour la Méditerranée.

Il s'agissait de s'entretenir avec l'administration tunisienne et les bailleurs de fonds internationaux et de commencer à chercher des partenaires du Sud pour les meilleurs projets. Ceux-ci pourraient porter sur la gouvernance, les portails méditerranéens, l'interopérabilité des transactions électroniques, la formation, les télécommunications, l'administration en ligne et l'innovation.

Par ailleurs, un plan de travail franco-tunisien de développement des TIC est envisagé.

À noter

Décembre

■ Adetef Roumanie

- Les 2 et 3 décembre : concessions de biens publics
- Les 8 et 9 décembre : inventaire et régime juridique des biens du domaine public de l'Etat
- Lieu : Bucarest, Roumanie
- Contact : [antenne Roumanie](#)

Pratique

■ Lancement du Centre de Marseille pour l'Intégration en Méditerranée (CMIM)

La Banque mondiale et la Banque européenne d'investissement ont lancé le CMIM, destiné à faciliter l'accès à une meilleure connaissance et à de meilleures pratiques pour soutenir les politiques de développement dans la région. www.marseilleinternationale.com

■ Réseau de promotion des investissements en Méditerranée

[ANIMA Investment Network](#) est une plateforme de développement économique de la Méditerranée, animée par une quarantaine d'agences de promotion des investissements, de réseaux internationaux et d'acteurs du développement territorial en Méditerranée pour renforcer l'attractivité économique de la région.

À lire

■ [Du traité de Nice au traité de Lisbonne : ce qui change](#)

Président permanent du Conseil européen, Haut représentant de la politique étrangère européenne, extension de la codécision à de nombreux domaines et rôle accru des parlements nationaux... découvrez domaine par domaine ce qui change réellement avec ce nouveau texte.

■ [PME innovantes et exportatrices](#)

Résultat d'une étude réalisée par Oséo et Ubifrance. Les PME françaises qui réussissent à l'export ont toutes en point commun leur capacité à innover.

Nouvelles internes

■ Guillaume Desrousseaux est arrivé à Adetef en tant que gestionnaire administratif et financier au pôle jumelages.

ACTUALITÉS PAYS

■ LIBAN

Nouveau jumelage fiscalité

Un jumelage sur la conformité et la gestion des risques (1,1 million d'euros) a été remporté par la DGFIP. Il s'agit d'améliorer l'efficacité de la collecte des impôts par une meilleure gestion des risques et des techniques d'audit. Le bénéficiaire du projet est le ministère des Finances libanais.

■ TUNISIE

Jumelage sur l'artisanat

Le jumelage au bénéfice de l'office national de l'Artisanat tunisien, mis en œuvre par la DGCIS et l'agence espagnole pour l'innovation et l'artisanat Fondes arté, est clôturé mi-décembre. Il a contribué à la modernisation d'un secteur important de l'économie tunisienne qui emploie près de 200 000 personnes, par le renforcement des structures administratives en charge du secteur, la mise en place d'un système d'information performant et l'engagement d'une démarche qualité. Un village de l'artisanat a été créé à Tunis (Den Den), dans lequel les artisans produisent et vendent sur place des produits traditionnels ou plus contemporains. Côté français, la SEMA (société d'encouragement aux métiers d'art) a organisé plusieurs expositions d'artisanat tunisien dans sa galerie parisienne, dont une en novembre 2009.

■ RUSSIE

Délégation sur la performance dans le secteur public

Adetef, la direction du Budget et le ministère de la Justice ont accueilli en novembre une visite d'étude du ministère du Développement économique russe dans le cadre d'un programme de la Banque mondiale pour l'amélioration de l'évaluation de la performance des administrations fédérales dans le cadre de la mise en œuvre des objectifs fondamentaux à moyen terme. Composée de 7 personnes, la délégation a reçu des formations sur la LOLF et la performance dans le secteur public.

■ CHINE

L'expertise économique française en visibilité

Adetef a cofinancé la participation d'experts français (Christian Boissieu, Jacques Mistral, Michel Aglietta) à une conférence internationale « Vers un nouvel ordre financier international », organisée à Pékin par l'Ambassade de France et l'Université de Pékin. Elle a rassemblé des économistes de haut niveau sur les thèmes de la réduction des grands déséquilibres de l'économie mondiale et du renouvellement du système monétaire international. Le rôle possible de la Chine est apparu important en termes d'accroissement de la consommation interne, de contribution au renforcement de l'intégration économique et financière de l'Asie, et de soutien à un rôle accru des institutions financières internationales.

Les partenaires chinois traditionnels d'Adetef (Ministères des Finances, du Commerce, Centre de recherche et de développement auprès du Conseil d'Etat...) étaient invités. Le rôle d'Adetef dans la promotion des échanges en matière de politiques économiques et financières entre la France et la Chine a été souligné par l'Ambassadeur de France, et des présentations de la coopération bilatérale avec la Chine ont été diffusées à l'ensemble des participants.

ADETEF EN BREF

- A l'occasion de la visite du Premier Ministre français au Vietnam, Agnès Arcier s'est rendue à Hanoï pour rencontrer l'équipe Adetef Vietnam et prendre connaissance de ses travaux. Elle a participé à l'entretien entre Mme Idrac, qui accompagnait M. Fillon, et M. Võ Hồng Phúc, ministre du Plan et de l'investissement ; elle a également pris part à la 8^{ème} session du Forum bilatéral économique et financier à Ha-Long.
- Adetef et les directions des ministères économique et financier organisent le 10 mars 2010 à Bercy un colloque sur la coopération en Bassin méditerranéen, qui vise à présenter les succès et expériences dans cette zone, ainsi que leur impact à moyen terme sur la dynamique régionale.

Directrice de la publication : Agnès Arcier / Rédaction : Elsa Berry